

## Q3 PERFORMANCE

À quel niveau de performance le collaborateur opère-t-il dans son rôle actuel ?



### EN-DESSOUS DES ATTENTES

#### INSATISFAISANT

*'Unsatisfactory'*

- La plupart des objectifs non atteints **ou**
- Engagement faible dans le travail **ou**
- Fait l'objet de mesures disciplinaires **ou**
- Actions correctives significatives nécessaires pour remplir les attentes du rôle.

UNSATIS



### CONFORME AUX ATTENTES

#### BONS STANDARDS

*"Good Standards"*

- Performance solide avec la plupart ou tous les objectifs atteints **ou**
- Bons standards atteints dans la plupart des domaines d'expertise et dans l'attitude **ou**
- Peut avoir un ou deux domaines dans lesquels un développement serait utile pour faire face aux attentes futures en constante évolution.

GOOD



### AU-DESSUS DES ATTENTES

#### EXCELLENT

*'Excellent'*

- Excellente performance dépassant les objectifs et presque toutes les attentes dans le rôle **et**
- Possède des zones de force visibles dans tous les domaines d'expertise ainsi qu'une attitude exemplaire **et**
- Dépasse souvent les standards en constante progression et assure des prestations de haut niveau.

EXCEL

#### AMÉLIORATION REQUISE

*"Improvement needed"*

- Apporte une certaine contribution et rencontre certaines exigences **ou**
- Certains objectifs non atteints **ou**
- Une amélioration est nécessaire pour atteindre de manière durable les objectifs **ou** l'attitude attendue dans le rôle.

IMPROVE

#### STANDARDS ÉLEVÉS

*"High Standards"*

- Forte performance avec tous les objectifs atteints **ou**
- Rencontre toutes les exigences du rôle et en dépasse même plusieurs **ou**
- Délivre avec constance à des standards élevés, possédant des zones de forces bien établies dans tous les domaines d'expertise et par rapport à l'attitude attendue **et**
- Atteint à chaque fois des standards en constante progression.

HIGH

#### EXCEPTIONNEL

*'Outstanding'*

- Performance exceptionnelle qui dépasse en permanence les attentes dans tous les domaines **et**
- Comparé à ses pairs, est un vrai modèle dans son attitude en toutes circonstances **et**
- Dépasse en permanence les standards en constante progression et assure un niveau de prestation exceptionnel.

OUTSTAND